



# Hauptversammlung Dr. Josef Ackermann

Vorsitzender des Vorstands und  
des Group Executive Committee  
Frankfurt, 27. Mai 2010

*Leistung aus Leidenschaft*

# 2009: Stärke in jeder Hinsicht



		31. Dez. 2008	31. Dez. 2009
<b>Profi- tabilität</b>	Ergebnis vor Steuern (Gj., in Mrd. EUR)	-5,7	<b>5,2</b>
	Gewinn nach Steuern (Gj., in Mrd. EUR)	-3,9	<b>5,0</b>
	Eigenkapitalrendite v. Steuern (Gj., gemäß Zielgrößendefinition) <sup>(1)</sup>	-20%	<b>15%</b>
<b>Kapital</b>	Tier-1 Kapitalquote	10,1%	<b>12,6%</b>
	Kernkapitalquote (Tier-1)	7,0%	<b>8,7%</b>
	Tier-1 Kapital (in Mrd. EUR)	31,1	<b>34,4</b>
	Dividende je Aktie (jährlich, in EUR)	0,50	<b>0,75<sup>(2)</sup></b>
<b>Konzern- bilanz</b>	Bilanzsumme (IFRS, in Mrd. EUR)	2.202	<b>1.501</b>
	Bilanzsumme (U.S. GAAP pro-forma, in Mrd. EUR)	1.030	<b>891</b>
	Leverage (gemäß Zielgrößendefinition) <sup>(3)</sup>	28x	<b>23x</b>

(1) Basierend auf dem Average Active Equity (2) Vorgeschlagen

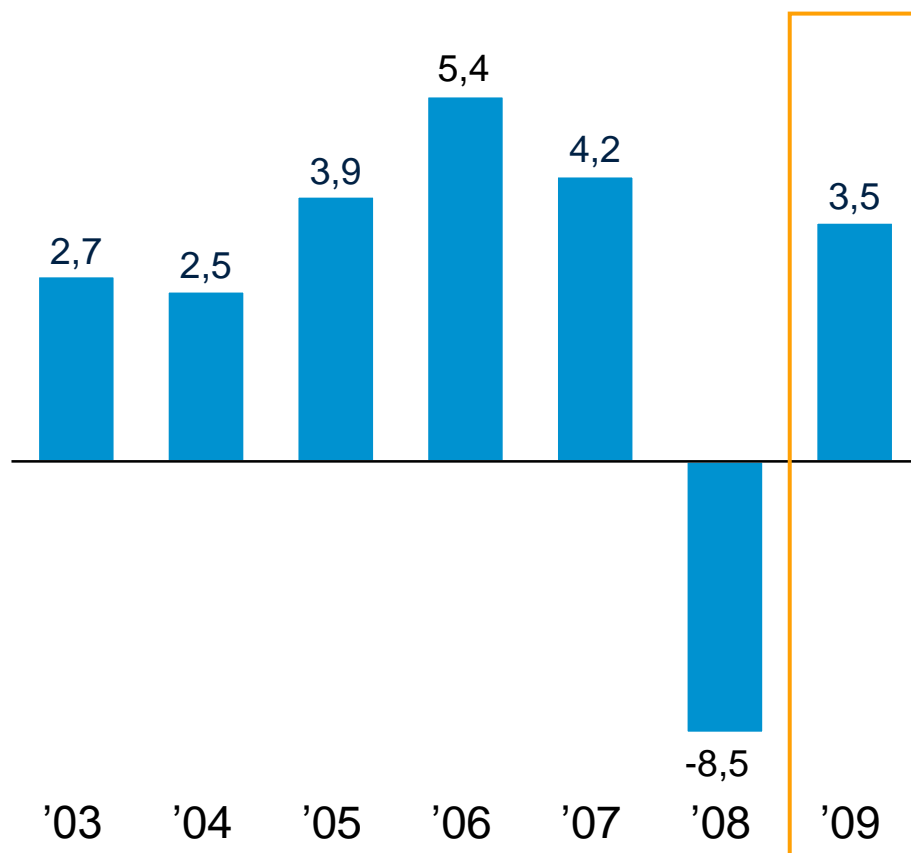
(3) Bilanzsumme basierend auf U.S. GAAP pro-forma dividiert durch das gesamte Eigenkapital gemäß Zielgrößendefinition

# Corporate and Investment Bank

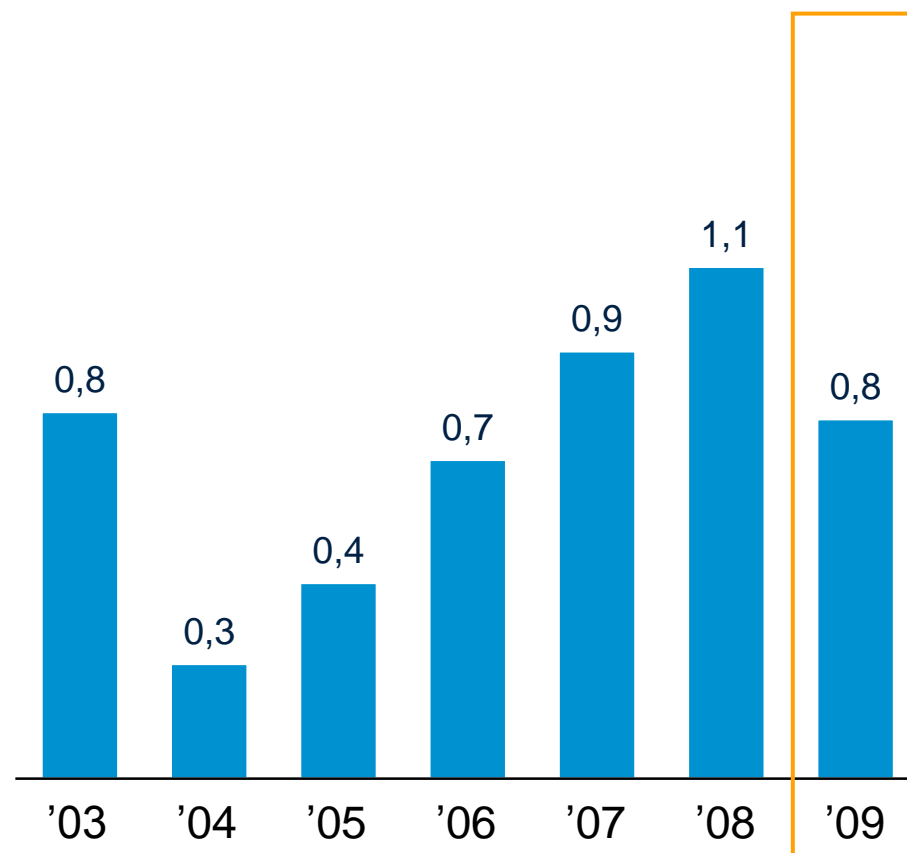
Ergebnis vor Steuern, in Mrd. EUR



## Corporate Banking & Securities



## Global Transaction Banking



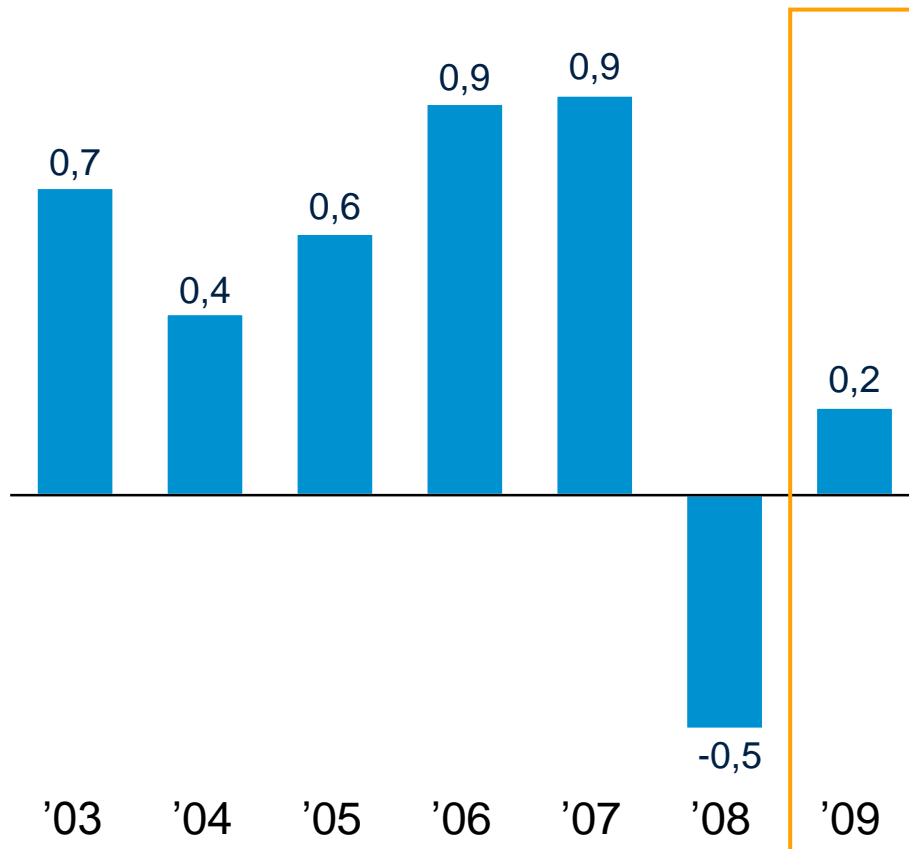
Hinweis: 2003-2005 basierend auf U.S. GAAP berichteten Zahlen, seit 2006 basierend auf IFRS berichteten Zahlen

# Private Clients and Asset Management

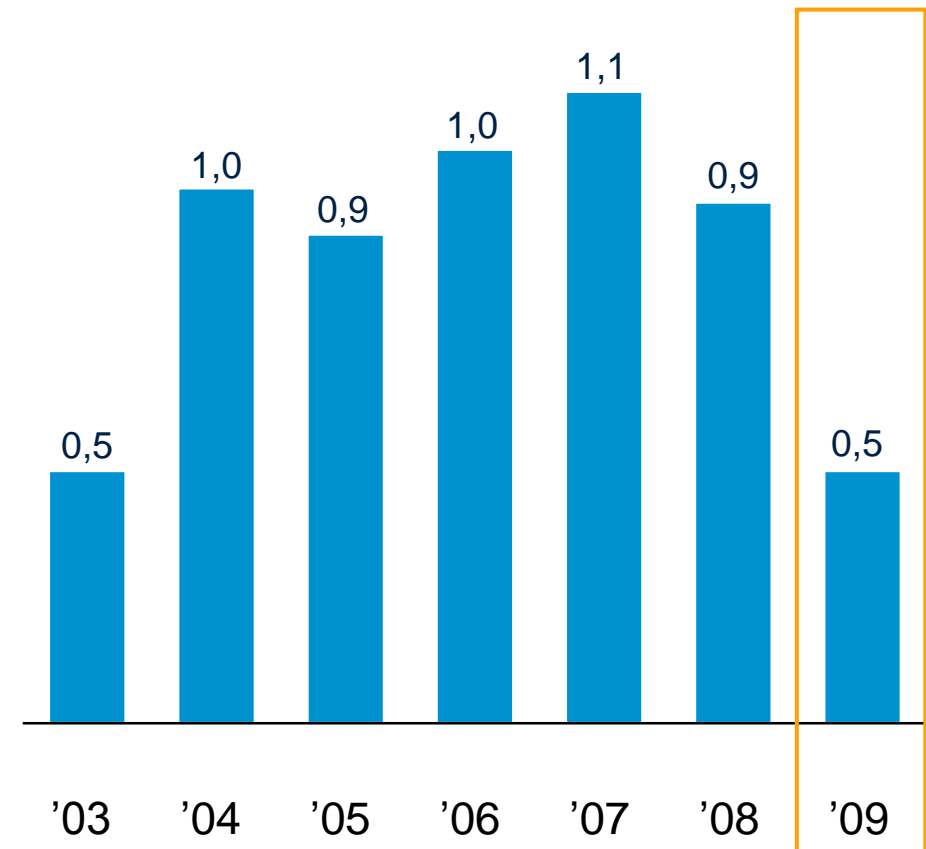
Ergebnis vor Steuern, in Mrd. EUR



## Asset and Wealth Management



## Private & Business Clients



Hinweis: 2003-2005 basierend auf U.S. GAAP berichteten Zahlen, seit 2006 basierend auf IFRS berichteten Zahlen

# Aktienkurs und Dividende



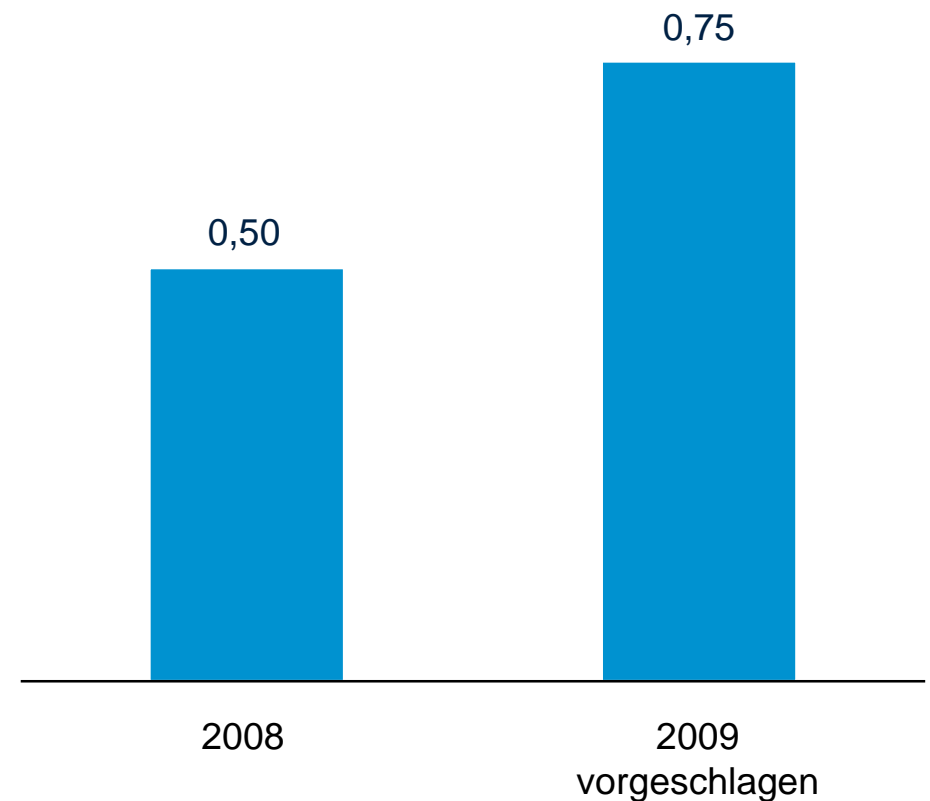
## Aktienkursentwicklung seit 2009

Total shareholder return, in lokaler Wahrung, indexiert, 1. Jan. 2009 = 100



## Dividende

Dividende je Aktie, in EUR



(1) Internationale Wettbewerber (Goldman Sachs, JPMorgan Chase, Credit Suisse, Banco Santander, Barclays, BNP Paribas); Index basierend auf lokaler Wahrung, Total Shareholder Return und Marktkapitalisierungsgewichtungen Quelle: Bloomberg

# Unsere anderen Stakeholder



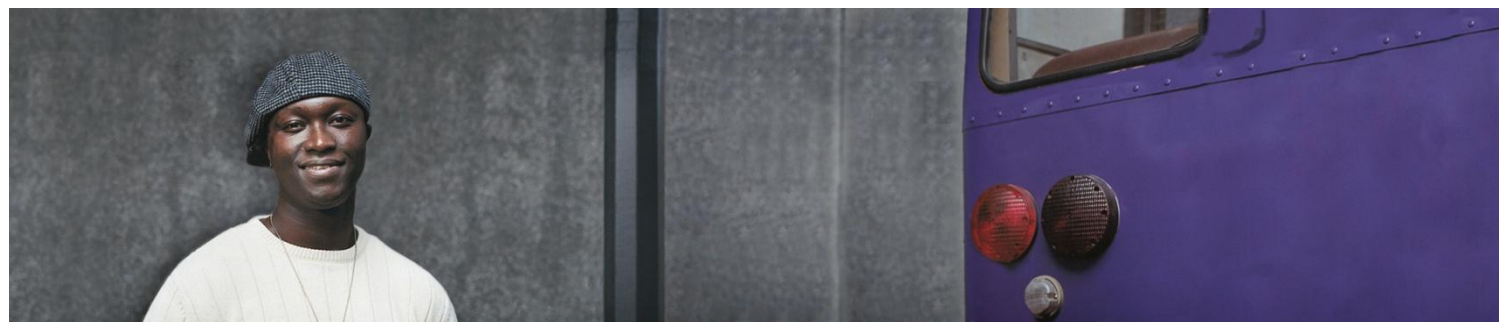
Mitarbeiter



Kunden



Gesellschaft



# Management Agenda Phase 4: Unsere Strategie in veränderten Zeiten



## Management Agenda Phase 4

2009 - 2011

Erhöhung der Profitabilität von  
CIB mit verstärkter Risiko- und  
Bilanzdisziplin

Konzentration auf die  
Kerngeschäftsfelder von PCAM  
und unsere Führungsrolle im  
Heimatmarkt

Fokussierung auf Asien als  
wesentlichen Treiber des  
Ertragswachstums

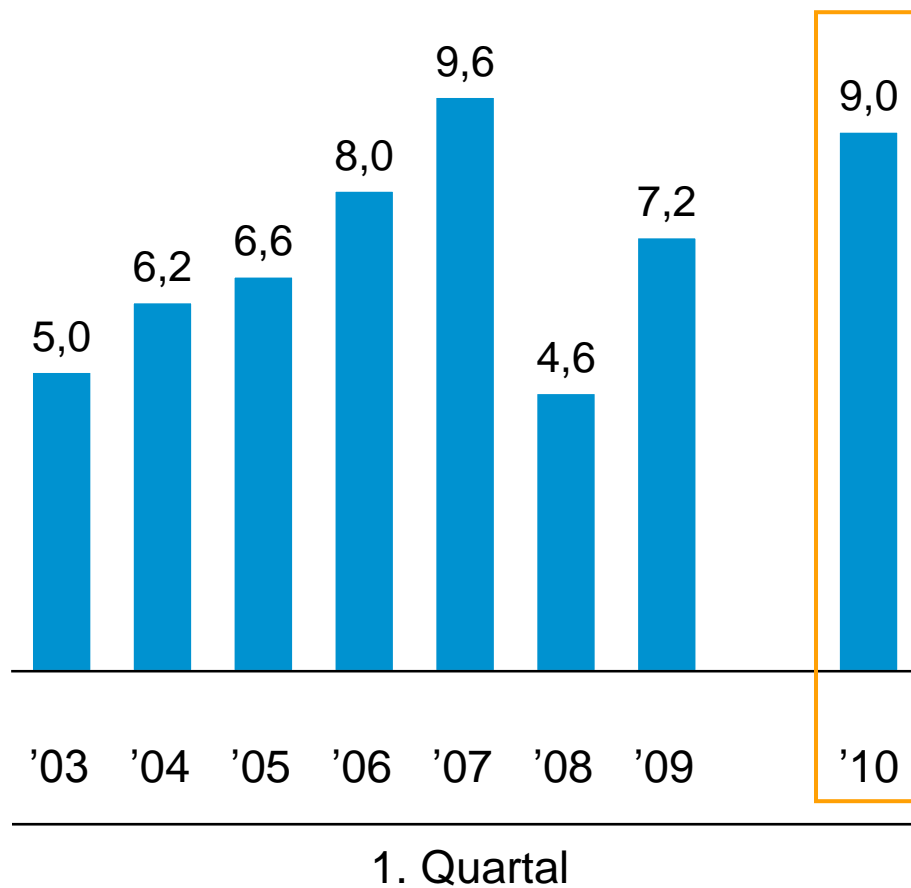
Neubelebung unserer  
Leistungsorientierung

# Erfolgreiches 1. Quartal 2010

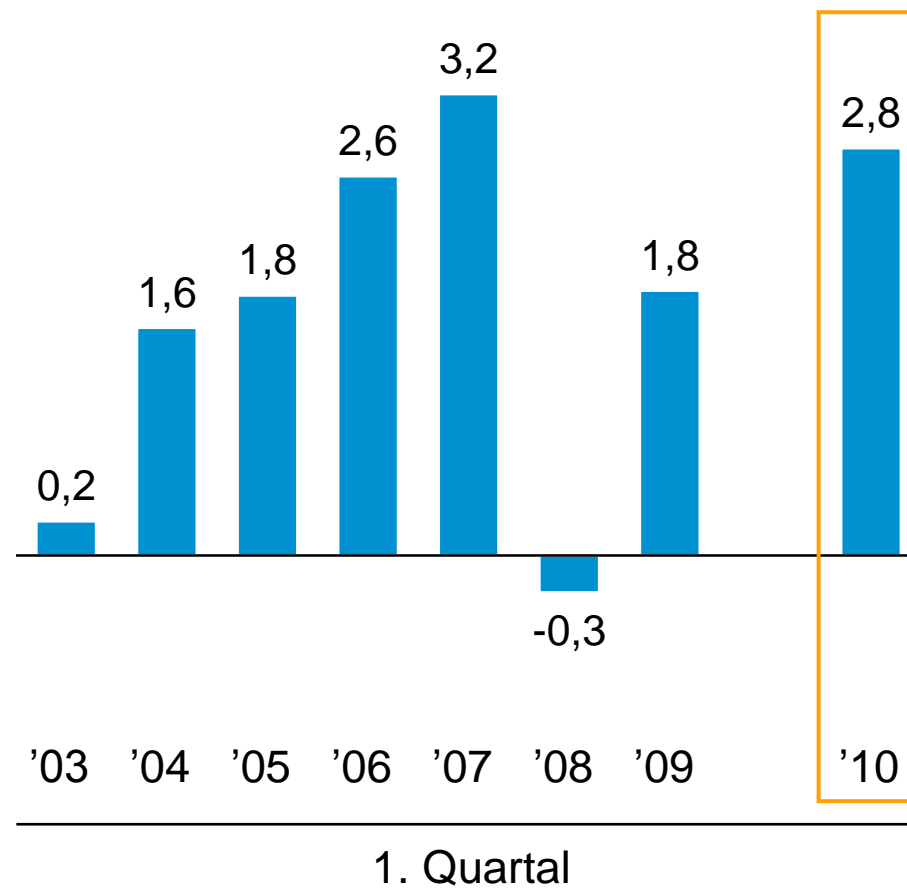
In Mrd. EUR



## Erträge



## Ergebnis vor Steuern



Hinweis: 2003-2005 basierend auf U.S. GAAP berichteten Zahlen, seit 2006 basierend auf IFRS berichteten Zahlen



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Aussagen über unsere Annahmen und Erwartungen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse anzupassen.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, wo wir einen erheblichen Teil unserer Erträge aus dem Wertpapierhandel erzielen, und in dem wir einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Preisentwicklung von Vermögenswerten und Entwicklung von Marktvolatilitäten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren haben wir in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 16. März 2010 unter der Überschrift „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Kopien dieses Berichtes sind auf Anfrage bei uns erhältlich oder unter [www.deutsche-bank.com/ir](http://www.deutsche-bank.com/ir) verfügbar.

Diese Präsentation enthält auch andere als IFRS-Finanzkennzahlen. Eine Überleitungsrechnung auf direkt vergleichbare Finanzzahlen, wie wir sie nach IFRS berichten, ist, soweit wir die Überleitung nicht direkt in dieser Präsentation zeigen, im „Financial Data Supplement“ für 1Q2010 enthalten, das wir dieser Präsentation beigelegt haben oder unter [www.deutsche-bank.com/ir](http://www.deutsche-bank.com/ir) zur Verfügung stellen.